

# Mobilisation générale !

En 2004, 120 entreprises se sont implantées sur le territoire communautaire et en particulier dans l'un des 13 Parcs d'Activités de Montpellier Agglomération. Ce qui représente 3700 emplois et répond à une mission prioritaire et obsédante pour la Communauté d'Agglomération : accueillir les entreprises pour créer de l'emploi. Dans le même temps, la collectivité a développé des outils et des actions pour favoriser le développement des entreprises, qu'elles soient grandes ou petites, innovantes ou traditionnelles. De plus, premier investisseur des collectivités locales en région avec 420 millions d'euros inscrits à son budget 2005 pour les grands travaux d'équipement, l'Agglomération crée de l'activité et des milliers d'emplois. Mais ce n'est pas suffisant pour réduire le taux de chômage particulièrement élevé dans le département. L'institution poursuit également une politique d'accompagnement en faveur des demandeurs d'emploi, qu'ils soient diplômés, expérimentés ou en démarche d'insertion. Cette stratégie de mobilisation générale qui concerne toutes les populations s'appuie sur un partenariat avec les autres collectivités locales, l'ANPE, les associations, les entreprises responsables. A cette liste, manque l'État qui préfère se désengager plutôt que d'impulser une vraie politique d'emploi. Résultat : le taux de chômage national vient de passer la barre des 10 %.

- 120 entreprises implantées dans les 13 parcs d'activités en 2004
- 3500 emplois générés par les travaux de la 2<sup>e</sup> ligne de tram
- Plus de 300 personnes sont passées par les chantiers école



## « L'équipe du CEEI de Montpellier Agglomération répond au quotidien à nos questions »

► **Andrew Goldsborough, 40 ans, directeur scientifique de RNA Works, une start-up hébergée à Cap Alpha.**

« Quand nous avons créé notre société début 2004, c'est à Cap Alpha que nous avons trouvé le local adapté à nos besoins : un laboratoire biotech aménagé dans cette pépinière de Montpellier Agglomération. Cette installation spécifique nous a permis de poursuivre notre travail de recherche et développement tout en lançant la production de kits pour la biologie moléculaire que nous commercialisons dans le monde entier. Nous bénéficions d'un suivi par le CEEI. Ces professionnels répondent au quotidien à nos questions sur le développement de notre société. Dans ce contexte très favorable à notre réussite, nous nous apprêtons à signer un contrat de distribution avec un grand groupe qui permettra à l'entreprise de prendre une nouvelle dimension ».

## « Montpellier Agglomération a su nous accueillir »

► **Olivier Guilbaud, 36 ans, PDG de Coronis Systems, accompagné par le CEEI de Montpellier Agglomération, hébergé dans la pépinière Cap Alpha, puis à l'atelier relais du Millénaire.**

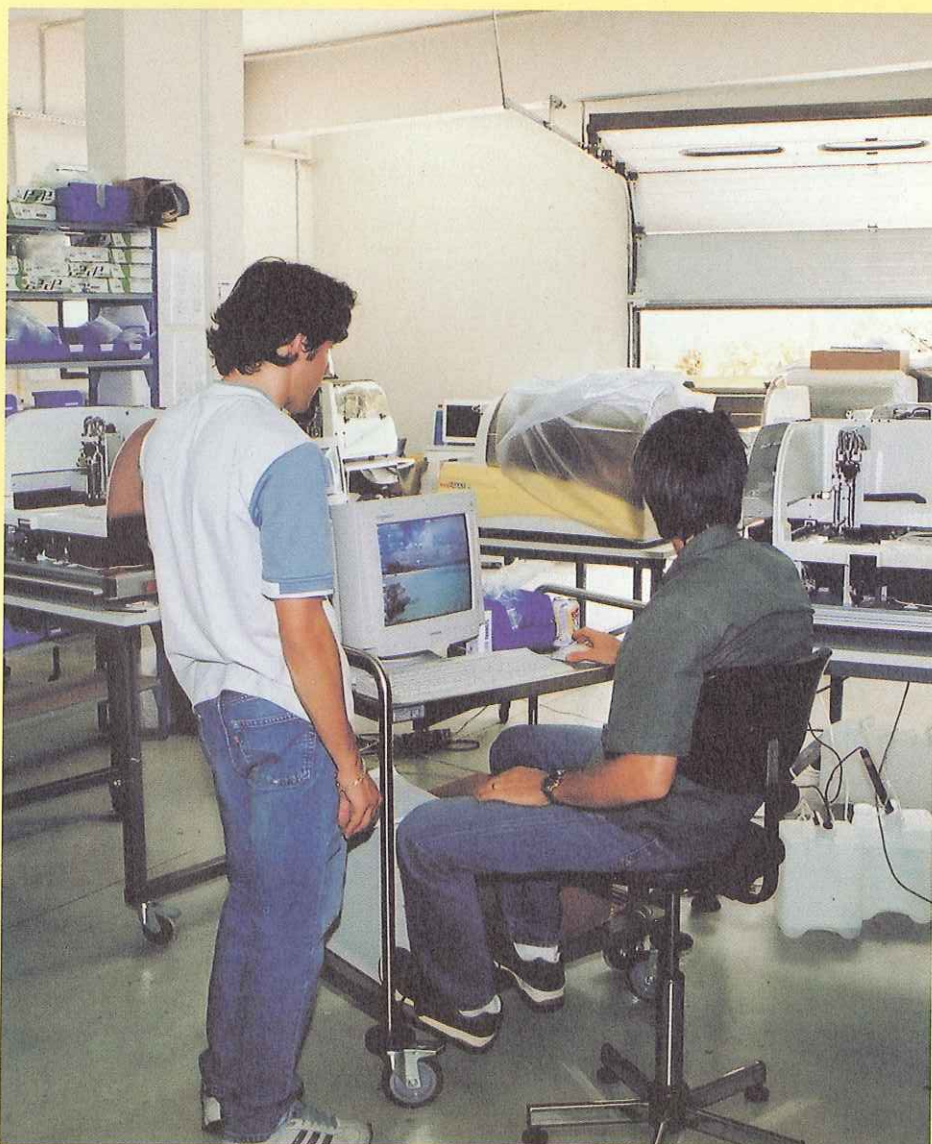
« Cinq ans après notre implantation dans la Communauté d'Agglomération de Montpellier, nous employons une quarantaine de personnes qui s'y sentent bien. Venant de Lyon en 2000, nous avons choisi l'Agglomération pour son environnement universitaire et la volonté politique locale. Nous sommes ravis. L'accompagnement de Montpellier Agglomération a été concret et efficace. L'institution continue à être à notre écoute. Elle a accompagné notre développement en investissant pour nous accueillir dans un bâtiment de 650 m<sup>2</sup>, mis à neuf, adapté à nos besoins. Aujourd'hui l'expansion de Coronis se confirme, avec de belles perspectives à l'international et un effectif prévu d'une cinquantaine de salariés d'ici mi-2006 ».

Il fait bon vivre à Montpellier et dans son Agglomération. Les premières estimations du recensement 2004 le confirment. Avec quelque 244 700 habitants, Montpellier a vu sa population s'accroître de 8,5 % en cinq ans, soit une progression moyenne de près de 4 000 personnes par an. Cette augmentation est principalement due à l'apport de populations venues de France et d'ailleurs. Le soleil et la situation idéale entre mer et garrigue ont bien sûr leur part dans cet afflux. Mais pas seulement : les nombreux centres de recherche et l'importance de la vie universitaire renforcent l'attrait de Montpellier Agglomération. Les équipements réalisés tels que les lignes de tramway ou la mise en place du Schéma directeur d'assainissement offrent une qualité de vie indéniable. De plus, les médiathèques, les piscines ou encore les festivals d'été séduisent les

nouveaux venus. Pourtant, le taux de chômage est ici plus élevé qu'ailleurs (13,4 % pour le département contre 9,9 % au niveau national en 2003 selon les derniers chiffres INSEE). Une situation difficile à vivre, malgré le soleil, pour tous ceux qui peinent à décrocher ne serait-ce qu'un petit boulot pour payer leur loyer. Or, dans le même temps, l'Agglomération fait preuve d'un réel dynamisme économique avec notamment un taux de création d'activité important. En effet, la progression sur cinq ans du nombre d'entreprises créées est de 18,99 %. Le paradoxe n'est peut-être qu'apparent (voir interview p. 27).

## Ne pas baisser les bras !

« Face aux désengagements successifs de l'État pour les grands projets, pour la recherche et les emplois aidés ; face aux trop



Le CEEI Cap Alpha propose aux entreprises innovantes des locaux adaptés et un suivi sur mesure pendant 3 ans.

## « Nous avons pu implanter nos nouveaux bureaux à Parc 2000 »

► Jean-Claude Seidenbinder, 68 ans, et Omar Bakiri, 30 ans, co-gérants de Protection Sécurité Industrie construisent leurs nouveaux locaux à Parc 2000, un des treize parcs d'activités de Montpellier Agglomération.

« PSI, spécialisée dans le gardiennage et la sécurité, s'est développée dans la zone franche La Paillade. Quand nous avons racheté cette boîte en 2000, le challenge était de permettre l'insertion professionnelle de jeunes en difficulté résidant dans le quartier. Ça n'a pas été simple, mais nous avons réussi à leur donner envie de s'investir dans notre activité. Aujourd'hui nous avons doublé notre chiffre d'affaires et nos effectifs avec 60 salariés. Face à cet essor, nous avons besoin de bureaux pour notre personnel et nos clients. Nous avons été écoutés et entendus par Montpellier Agglomération qui nous a proposé un terrain de 1800 m<sup>2</sup> à Parc 2000 où nous allons construire des bureaux de 6000 m<sup>2</sup> d'ici début 2006. Nous pourrions rester dans le quartier auquel nous sommes attachés et où nous privilégions toujours nos embauches ».



PHOTO J. DI DIO

nombreuses entreprises qui misent avant tout sur le profit immédiat et n'hésitent pas à délocaliser, la situation de l'emploi s'aggrave en France. Cette situation est accentuée dans le département de l'Hérault. Confrontée à ces difficultés, Montpellier Agglomération n'entend pas baisser les bras. Elle relève le défi en actes. Elle développe une stratégie qui concerne les créateurs d'entreprises mais aussi les demandeurs d'emploi en particulier ceux en insertion », déclare Gilbert Pastor, vice-président de Montpellier Agglomération, chargé du développement économique et de l'emploi. Puisque la création d'activités et l'emploi sont avant tout du ressort des entreprises, Montpellier Agglomération a mis en place un dispositif d'aide à l'activité économique, pour fournir un environnement favorable à l'emploi. L'un des axes forts de cette politique est donc l'appui à l'implantation et au développement des entreprises. Les innovantes d'abord, attirées par le rayonnement des universités et des centres de recherche, pour qui Cap

Alpha a été créé à Clapiers en 1987. Ce Centre européen d'entreprise et d'innovation (CEEI) propose, depuis 18 ans, des locaux adaptés et un suivi constant pendant 3 ans (conseils, aides à la recherche de financement...) à ces nouvelles sociétés. A cette structure pionnière s'est rajoutée une deuxième pépinière d'entreprises, Cap Omega, dédiée aux technologies de l'information et de la communication. L'apport de ces structures est important. « Depuis sa création, le CEEI a accompagné 335 entreprises, soit 3 000 emplois créés. Fait remarquable, 80 % de ces entreprises survivent au cap fatidique des trois ans d'activité contre 58 % seulement pour la moyenne nationale ! », constate avec satisfaction Gilbert Pastor. L'international est un autre axe de développement choisi par Montpellier Agglomération qui participe aux grands salons internationaux tandis que des liens d'échanges réciproques sont tissés avec les villes chinoises Chengdu et Shanghai mais aussi avec Campinas, ville universitaire du

Brésil, située dans la province de Sao Paulo.

### En 2004, 120 entreprises dans l'un des 13 Parcs d'Activités de l'Agglomération

Parallèlement, Montpellier Agglomération s'est attachée à développer une offre foncière et/ou immobilière. Ainsi, treize parcs d'activités avec des terrains aménagés à la vente sont disponibles sur tout le territoire. « Pour la seule année 2004, 120 entreprises se sont installées, ce qui représente près de 3 700 emplois », souligne Gilbert Pastor. Les entreprises qui préfèrent louer peuvent choisir, en fonction de leur activité et de leur projet de développement, entre l'un des 3 hôtels d'entreprises (Millénaire, Euromédecine et le dernier-né Cap Gamma, spécialisé dans la biotechnologie) ou l'un des deux villages d'entreprises pour les artisans et les PME.

« Les grandes réalisations de Montpellier Agglomération créent des emplois »



> Gérard Maurice, 58 ans, président de la Fédération Régionale des Travaux Publics qui regroupe 500 entreprises et emploie 10 000 salariés.

« Les grandes réalisations de Montpellier Agglomération comme la seconde ligne de tramway et le schéma d'assainissement nécessitent beaucoup de main d'oeuvre et sont génératrices d'emplois. Ces emplois peuvent être qualifiés de durable. Les salariés concernés ont la possibilité de progresser en bénéficiant des nombreuses formations que leur offrent les entreprises. Pour mettre en relation les demandeurs d'emplois et les entreprises qui recrutent, le service insertion de Montpellier Agglomération est un maillon nécessaire et obligatoire car les circuits sont complexes. Ce service offre une réelle lisibilité des possibilités, et est un garant de la réussite de l'insertion ».

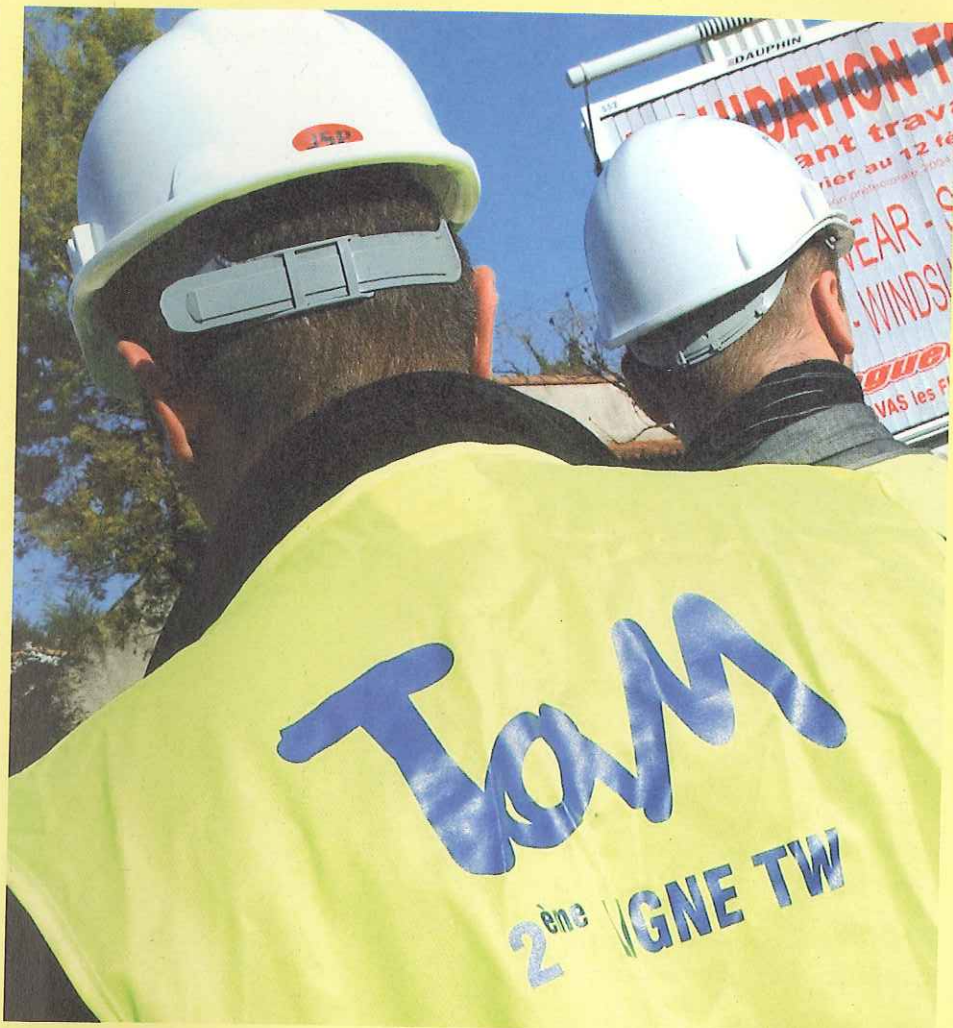
« Les accords entre Montpellier Agglomération et Shanghai m'ont permis de m'installer à Cap Omega »



> Yao Haiping, 33 ans, PDG de Ixento, société chinoise spécialisée dans la microélectronique, créée à Cap Omega suite à l'accord signé entre le

réseau des incubateurs de Shanghai et de Montpellier Agglomération. Cet accord de réciprocité a déjà permis à une entreprise montpelliéraine Racing Live de s'installer à Shanghai.

« Nous avons choisi de créer notre filiale européenne à Montpellier après l'accord de coopération signé entre Montpellier Agglomération et Shanghai. En nous implantant dans cette ville universitaire, dynamique et chaleureuse, nous sommes à proximité de nos clients répartis dans toute l'Europe. Le CEEI de Montpellier Agglomération nous apporte un accompagnement humain, professionnel et financier. Aujourd'hui, nous avons embauché deux personnes et nous réfléchissons à la possibilité de monter un centre de recherche avec l'aide d'un partenaire ».



La ligne 2 du tramway est l'un des grands chantiers actuels de Montpellier Agglomération. Ce chantier génère 3 500 emplois.

Le premier de ces villages, Parc 2000, est installé en zone franche dans le quartier Mosson à Montpellier ; le deuxième, Hannibal, prend forme dans la zone du Frigoulet, sur la commune de Cournonsec. Enfin, 4 ateliers relais communautaires (2 à Montpellier, un à Vendargues, le dernier à Prades le Lez) permettent aux jeunes entreprises de louer pour un temps déterminé (23 mois maximum). Actuellement, une quarantaine d'entreprises qui représentent quelque 300 emplois, ont opté pour la location.

Une des caractéristiques du tissu économique de l'Agglomération est d'être composé à 95 % d'entreprises qui comptent moins de 10 salariés. Créer son activité représente une solution pertinente. Aussi, Montpellier Agglomération soutient les associations telles que l'AETE (Association euroméditerranéenne pour le travail et les échanges) qui accompagne les micro-activités. L'institution apporte aussi son aide à la couveuse Créa-Lead qui permet aux porteurs de projet de tester leur activité avant de la créer.

3500 emplois générés par le chantier de la 2<sup>e</sup> ligne de tramway

Enfin, Montpellier Agglomération multiplie les initiatives pour soutenir et développer les activités existantes. D'où l'utilité d'un outil comme Enjoy, qui regroupe le Corum, le parc des expositions et le Zénith Sud et dont le directeur François Barbance se félicite que son groupe « ait permis d'injecter plus de 102 millions d'euros en 2004 dans l'économie locale en accueillant près d'1,3 million de personnes dans les trois établissements ». Surtout, Montpellier Agglomération a fait le choix d'une politique de grands travaux, notamment dans les domaines de l'habitat et des transports. Un parti pris important comme le montre le budget 2005 qui annonce un investissement de 420 millions d'euros, plaçant l'institution premier investisseur du Languedoc-Roussillon Septimanie. En soutenant et en créant ainsi l'activité, Montpellier Agglomération

mise sur l'emploi. La première ligne de tramway a induit 5000 emplois. La deuxième en générera 3500. La répartition de ce marché en plusieurs lots a permis aux artisans et PME de l'Agglomération d'y participer. Mais qu'elles soient grandes ou petites, toutes les entreprises sélectionnées sur ce chantier ont pour obligation, par contrat, de réserver 5 % du travail à des publics en insertion. Au moins 600 contrats à durée déterminée (CDD) devraient être signés, dont certains déboucheront sur des CDI.

## L'accès à l'emploi est une priorité

Faciliter l'accès à l'emploi est l'autre grand volet de l'action de Montpellier Agglomération. Cela se traduit par des antennes de la Mission Locale Jeunes de l'Agglomération de Montpellier qui aident les 16-25 ans à définir leur avenir professionnel. La Cyber base de Montpellier Agglomération permet d'accéder gratuitement à Internet pour affiner un projet, envoyer un CV ou même s'informer sur la création d'entreprise. La Communauté d'Agglomération apporte aussi son soutien à des manifestations telles que les

Rencontres pour l'emploi organisées par le Sivom Vène et Mosson qui regroupe 8 communes (Cournonsec, Cournonterral, Fabrègues, Lavérune, Murviel-lès-Montpellier, Pignan, St Georges d'Orques et Saussan). Enfin, des actions spécifiques sont menées pour remettre le pied à l'étrier à des publics en insertion.

« Les nombreux chantiers école réalisés ou en cours sur le territoire communautaire financés par Montpellier Agglomération ont permis à plus de 300 personnes depuis 2002 d'apprendre un métier, et parfois aussi le travail en entreprise, notamment dans les domaines où le besoin de main d'œuvre est important comme dans le bâtiment. Beaucoup, depuis, ont trouvé un emploi stable », souligne Tatiana Capuozzi Boualam, présidente déléguée de la commission insertion par l'économique. Autre piste suivie, celle des études menées par le service Insertion de l'Agglomération qui confirme que certains secteurs, tel celui du service aux particuliers, représentent des gisements d'emplois notamment pour les personnes peu qualifiées. C'est pourquoi Montpellier Agglomération soutient le Pôle Emploi Services Hérault, qui rapproche les offres et les demandes d'emploi dans ces métiers. Environ 700 contrats

de travail ont été signés depuis la création de cette structure en 2000. Les actions menées par Montpellier Agglomération dans le domaine de l'emploi ne sont possibles que grâce aux partenariats conclus avec d'autres collectivités comme les communes du territoire, le Département de l'Hérault ou la Région Languedoc-Roussillon Septimanie, des organismes tel l'ANPE, des entreprises ou encore des associations. « Pour réussir il faut unir toutes les forces. Or, que fait l'État ? Il se désengage dans le domaine des emplois jeunes et aidés. De plus, il ne respecte pas ses promesses. Le meilleur exemple étant celui du financement de la ligne 2 du tramway : l'État ne versera que 1,17% du coût de la deuxième ligne alors qu'il s'était engagé pour 25%. Que fait l'État qui ignore les demandes répétées pour accueillir à Montpellier une Grande Ecole ? Que fait l'État qui oublie qu'il a un rôle essentiel à jouer pour impulser une politique d'emploi ? », s'indigne Gilbert Pastor. La mobilisation doit donc être totale. Le gouvernement actuel semble oublier que derrière les froides statistiques du chômage, il y a des individus, des hommes et des femmes, qui vivent douloureusement au quotidien l'exclusion du système économique.



« Grâce au chantier école, j'ai une passerelle professionnelle »

► Nathalie Ramchandani, 31 ans, salariée sur un chantier école à Pignan, soutenu par Montpellier Agglomération.

« Sans diplôme en poche, j'avais besoin de me former pour trouver du travail. Après un stage dans une entreprise de mécanique automobile, j'ai été recrutée en Contrat Emploi Solidarité pour une durée de 6 mois sur un chantier école à Pignan qui forme aux métiers des travaux publics. J'apprends les techniques de pose de canalisations, la lecture de plans, la conduite d'engins... Je veux profiter à fond de cette passerelle professionnelle qui m'est donnée pour trouver un emploi. Après une formation complémentaire en topographie, j'espère travailler sur un des grands chantiers de Montpellier Agglomération comme celui du tramway. Et pourquoi pas devenir, un jour, chef de chantier ! »

« Un accompagnement essentiel à la réussite de notre affaire »



PHOTO J. DI DIO

► Perrine Yapi, 26 ans, a créé Mille et un trésors, un dépôt-vente de la création à Saint-Jean-de-Védas grâce à l'AETE, l'Association Euroméditerranéenne pour le Travail et les Echanges, co-financée par Montpellier Agglomération.

« J'étais au RMI, j'ai accumulé les petits boulots de commercial, à vendre un peu de tout... Rien de vraiment passionnant ! Un jour, j'ai eu l'idée de créer un dépôt-vente de pièces de création, mais je n'avais aucune compétence pour me lancer seule dans cette aventure. Je me suis associée avec Nathalie Lovichi, ex-banquière, séduite par mon projet et j'ai eu la chance d'être accompagnée par l'Association Euroméditerranéenne pour le Travail et les Echanges, de Pignan. Depuis mai dernier, l'équipe de l'AETE, nous guide et nous conseille dans toutes les étapes de la création de notre société. Ils nous font bénéficier de leur expérience. C'est essentiel pour la réussite de notre affaire ».

« Avec la MLJAM, j'ai trouvé ma voie et un emploi »

► Alim Arou-Haddou, 23 ans, accompagné par la Mission Locale des Jeunes de l'Agglomération de Montpellier à Lattes, a été embauché sur le chantier du tramway dans le cadre de la convention « Emploi Qualification Insertion ».

« J'ai quitté le lycée à 18 ans pour entrer dans la vie active, mais depuis je galère. Je me suis toujours débrouillé à travailler à droite à gauche, mais on ne m'a jamais offert de perspectives d'embauche. Grâce à la MLJAM, j'ai trouvé ma voie et un emploi. La conseillère qui m'accompagne dans ma recherche d'emploi m'a appelé pour m'informer des possibilités d'embauche sur le chantier du tramway. Suite à un entretien, j'ai été recruté dans l'entreprise de travaux publics Guintoli en contrat de qualification jusqu'en avril, suivi, si tout se passe bien, d'un CDI. Je suis très heureux, on m'a enfin donné l'occasion de montrer ce que je savais faire ».



PHOTO J. DI DIO

# LA BOITE A OUTILS

## MONTPELLIER MÉDITERRANÉE TECHNOPOLE

Le service économique de Montpellier Agglomération  
50, place Zeus - B.P. 9531 - 34045 MONTPELLIER Cedex 01  
Tél. : 04 67 13 60 00 - www.tech-montpellier.com

## CENTRE EUROPÉEN D'ENTREPRISE ET D'INNOVATION

Pour tous les porteurs de projets ou chefs d'entreprises innovantes

### \* CAP ALPHA

Avenue de l'Europe - 34830 CLAPIERS

Tel. : 04 67 59 30 00

### \* CAP OMEGA

Rond Point Benjamin Franklin - CS 39521

34960 MONTPELLIER Cedex 2

Tel. : 04 67 13 00 00

## CYBER BASE

Pour les demandeurs d'emploi et les créateurs d'entreprise du territoire communautaire.

275, rue Léon Blum - 34000 MONTPELLIER

Tel. : 04 67 99 61 37 www.cyberbase-montpellier.com

## MISSION LOCALE DES JEUNES DE L'AGGLOMÉRATION DE MONTPELLIER (M.L.J.A.M.) :

Pour les 16-25 ans non scolarisés.

### \* Antenne Montpellier Centre

(Montpellier, Castelnaud le Lez, Clapiers, Montferrier-sur-Lez, Prades le Lez, Saint Jean de Védas)

Les Echelles de la Ville

1, place Paul Bec - 34000 MONTPELLIER

Tél. : 04 99 52 69 29

### \* Antenne Montpellier Mosson

(Montpellier Mosson, Grabels, Juvignac)

Résidence Le Grand Mail - 34000 MONTPELLIER

Tél. : 04 67 75 29 67

### \* Antenne de Castries

(Castries, Baillargues, Beaulieu, Jacou, Le Crès, Montaud, Restinclières, Saint-Brès, Saint Drézéry, Saint Geniès des Mourgues, Sussargues, Vendargues)

2, rue des Ecoles - 34160 CASTRIES

Tél. : 04 67 70 10 25

### \* Antenne de Lattes

(Lattes, Pérols, Villeneuve-lès-Maguelone)

Maison de l'Agglomération

1570, avenue des Platanes - 34970 LATTES

Tél. : 04 67 73 73 88

### \* Antenne de Pignan

(Pignan, Cournonsec, Cournonterral, Fabrègues, Lavérune, Murviel les Montpellier, Saussan, Saint Georges d'Orques)

Maison de l'Agglomération

Place du 11 Novembre - 34570 PIGNAN

Tél. : 04 99 51 28 40

## 3 QUESTIONS A

### > Jacques Percebois

Professeur à la faculté des Sciences Économiques de Montpellier



**Harmonie : Comment expliquez-vous qu'il y ait un taux d'emplois créés sur le territoire communautaire supérieur au taux national et un taux de chômage aussi important ?**

**J. Percebois :** « Nous nous trouvons en effet devant un paradoxe, mais ce paradoxe, je pense, n'est qu'apparent. Première explication : 75% des emplois créés à Montpellier sont des emplois de services. Or, au bout de trois ans, plus de la moitié des entreprises de services disparaissent soit parce qu'elles ont fait faillite, soit parce qu'elles ont été absorbées par d'autres.

La seconde explication est liée à la qualité de vie : autant chercher un emploi dans une région où brille le soleil ! La troisième explication est liée au manque de mobilité de notre population. On a du mal à quitter la région. Je peux le constater avec mes étudiants en fin d'études. Ces doctorants préfèrent attendre un poste ici, plutôt que de chercher un emploi dans le Nord de la France. En attendant d'être embauchés sur place, ils sont demandeurs d'emploi et vivent de petits boulots pendant quelques années. Quatrième explication : n'oublions pas que nous avons beaucoup d'emplois saisonniers, en particulier dans le domaine viticole. Ce phénomène augmente naturellement les statistiques.

**Quel peut être le rôle d'une collectivité comme Montpellier Agglomération ?**

**J.P :** Son premier rôle, c'est de vendre une image. Celle d'un territoire dynamique, pourvu d'infrastructures performantes. Elle le fait bien. Les chefs d'entreprises font de plus en plus attention au cadre de vie et de travail avant de s'implanter. La présence d'un bon réseau de transports en commun, de lieux de culture, d'équipements sportifs, d'espaces naturels de balades, joue un rôle important. Tout comme une offre immobilière attractive, des équipements pointus en télécommunication, le rayon-

nement des Universités des Centres de recherche. Nous avons deux handicaps cependant : le déclassement très regrettable de notre aéroport et le manque d'une grande école d'ingénieurs en informatique ou en biotechnologie. L'Agglomération doit continuer à avoir une politique volontariste. Elle doit, avec les autres collectivités, mettre tout son poids pour effacer nos handicaps et ce n'est pas une mince tâche. Elle doit continuer et approfondir ses relations à l'international, en particulier avec Barcelone et les pays qui compteront : l'Inde, le Brésil, la Chine. Il ne faut cependant pas trop se disperser, bien cibler et agir dans la continuité.

**Quel doit être le rôle de l'État ?**

**J.P :** La baisse des impôts qu'il préconise a des limites. Il faut bien se rendre compte que baisser les impôts induit un désengagement de la puissance publique. Or, celle-ci conditionne notre cadre de vie par le biais des infrastructures collectives. En faisant moins, l'Etat joue à la baisse les créations ou le maintien des emplois. Cela peut pénaliser le futur. Je souhaite aussi que l'État retrouve son rôle d'impulseur et porteur de grands projets. Rappelons le succès industriel de la France avec l'aéronautique par exemple. Un succès aussi pour l'emploi ! »